



Aanjaagfinanciering voor opschalingsprojecten

Subsidieoproep 2025-2026

1. Achtergrond

Het Healthy Society Programma is een samenwerking van Leiden-Delft-Erasmus Universiteiten, Medical Delta en de Provincie Zuid-Holland ter bevordering van een gezonde samenleving. Healthy Society is erop gericht de gezondheid en het welzijn onder alle lagen van de bevolking in Zuid-Holland te verbeteren en gezondheidsverschillen verkleinen. Door iedereen langer gezond te houden en hierover regie te geven in de eigen leefomgeving, willen wij bijdragen aan toegankelijke en betaalbare zorg. Dit doen wij door middel van interdisciplinair wetenschappelijk onderzoek en onderwijs samen met burgers, kennisinstellingen, zorgorganisaties, gemeenten en andere maatschappelijke partners.

Daarnaast is het Healthy Society Programma betrokken bij de Delta Actie Agenda, een initiatief van de Provincie Zuid-Holland en Medical Delta. De Delta Actie Agenda brengt bestaande initiatieven, programma's en maatschappelijke, gezondheids-, beleids- en kennispartijen bij elkaar om hiermee de krachten te bundelen en zo voor een versnelling en versterking te zorgen in de uitdaging om de Zuid-Hollander gezonder te maken. Bij de Delta Actie Agenda worden drie actielijnen onderscheiden: ecosysteem verbinden, signaleren & agenderen en opschalen. Daarnaast zijn er drie inhoudelijke themalijnen die in samenwerking met stakeholders zijn opgehaald én naadloos aansluiten bij de thema's van het Healthy Society Programma:

- Gezonde leefomgeving
- Gezonde voedselomgeving
- Vitale en veerkrachtige inwoners

1.1. Doel subsidieoproep

Om als Healthy Society Programma een actieve bijdrage te leveren aan de Delta Actie Agenda en om meer partijen te betrekken en zo het netwerk uit te breiden, te versterken en de opschalingskracht te vergroten, wordt deze subsidie beschikbaar gesteld voor projecten waarin bewezen en succesvolle initiatieven binnen de drie thema's van de Delta Actie Agenda worden opgeschaald in Zuid-Holland.

2. Voorwaarden

Binnen deze subsidieoproep wordt projectsubsidie verstrekt aan opschalingsprojecten die bijdragen aan de drie thema's van de Delta Actie Agenda. Projectconsortia kunnen €50.000 subsidie aanvragen voor projecten met een looptijd van maximaal twee jaar.

Projectconsortia bestaan uit ten minste:

- één bedrijf/instelling/stichting/gemeente die een gevalideerde technologische, sociale en/of procesinnovatie heeft die ze willen opschalen
- een kennisinstelling (wo, hbo of mbo)

- een partij die de innovatie inzet dus zorg- of welzijnsorganisatie, bedrijf, gemeente, school, GGD enz.

Om voor projectsubsidie in aanmerking te komen, moet een project voldoen aan onderstaande voorwaarden.

2.1. Voorwaarden voor het opschalingsproject

- **Aansluiting bij Delta Actie Agenda Thema's:**
 - Het project moet aansluiten bij en bijdragen aan een (of meer) van de bovengenoemde drie thema's.
- **Samenstelling consortium:** Het consortium dient te bestaan uit ten minste:
 - een bedrijf/instelling/stichting/gemeente die een gevalideerde technologische, sociale en/of procesinnovatie heeft die ze willen opschalen,
 - een kennisinstelling (onderzoekt de factoren voor opschaling: wat maakt dat een opschaling succesvol is, en hoe kun je een technologische, sociale of procesmatige zorg- of gezondheidsopschaling succesvoller maken cq. versnellen? Het onderzoek moet leiden tot een set praktische adviezen. Verder kunnen kennisinstellingen ook de resultaten/effecten van de opschaling meten)
 - een zorg-, welzijns- of beleidsorganisatie (partij die de interventie gaat inzetten);
- **Penvoeder/hoofdaanvrager:**
 - Het 'bedrijf' (lees: eigenaar/ontwikkelaar van de innovatie, kan dus ook een kennisinstelling, stichting, gemeente enz. zijn) is penvoeder /hoofdaanvrager.
 - De hoofdaanvrager is gevestigd in Zuid-Holland.
 - De hoofdaanvrager is gedurende de gehele procedure en project contactpersoon voor het Healthy Society Programma (hierna het Programma).
- **Gelijkwaardigheid:**
 - Alle consortiumpartners dragen financieel en inhoudelijk gelijkwaardig bij aan het project.
 - Alle consortiumpartners tekenen de aanvraag
- **Opschalen van een gevalideerd initiatief:**
 - Het project is gebaseerd op een gevalideerd initiatief dat opgeschaald wordt binnen de provincie Zuid-Holland.
 - Een gevalideerde innovatie is een nieuw idee, product, dienst of proces dat met succes is getest en dat aangetoond heeft waardevol en haalbaar te zijn in de praktijk. De aannames over waarde, werking en haalbaarheid zijn bevestigd door empirisch bewijs, bijvoorbeeld via experimenten, pilots, klantfeedback of data-analyse.

- Opschalen van een gevalideerde innovatie betekent het vergroten van de toepassing en impact van een reeds bewezen innovatie, door deze op grotere schaal te implementeren.
- Er worden drie opschalingslogica's onderscheiden:
 - Horizontaal opschalen: de innovatie uitbreiden in aantal of bereik (meer en/of nieuwe locaties, meer en/of nieuwe doelgroepen of organisaties), zonder de kern van de innovatie te veranderen.
 - Verticaal opschalen: de innovatie verankeren in beleid, structuren of financiering, zodat deze duurzaam onderdeel wordt van het systeem.
 - Functioneel opschalen: de innovatie verbreden of verdiepen (nieuwe functies, domeinen of samenwerkingen), zodat deze meer waarde biedt of nieuwe problemen oplost.
- **Significante bijdrage aan gezondheid en/of zorg**

Het project levert naar verwachting een significante bijdrage aan gezondheid en/of zorg in Zuid-Holland. Een significante bijdrage aan gezondheid en/of zorg is een duidelijke en aantoonbare verbetering in de gezondheid, het welzijn of de zorgpraktijk van individuen, groepen of de samenleving, die verder gaat dan kleine of incidentele effecten. Deze bijdrage kan zowel direct (bijv. betere gezondheid, preventie van ziekte) als indirect (bijv. efficiëntie in zorgprocessen, kennisontwikkeling, beleid) zijn en wordt ondersteund door betrouwbare data, bewijs of evaluatie. Dit betekent dat het project:

 - Een duidelijk merkbaar effect heeft: de verandering is concreet en relevant.
 - Een meetbaar of aantoonbaar effect heeft: er is bewijs van effect, bijvoorbeeld via onderzoek, statistieken of evaluaties.
 - Breed toepasbaar is: kan betrekking hebben op fysieke gezondheid, mentale gezondheid, kwaliteit van zorg of beleid.
 - Duurzaam is: de bijdrage leidt idealiter tot langdurige verbetering, niet alleen tijdelijke winst.
- **Business model:**

In de aanvraag wordt beschreven wat het (beoogde) businessmodel is, welke waarde toegevoegd wordt en hoe de innovatie duurzaam ingezet kan worden in de praktijk.
- **Subsidiabel kosten en cofinanciering:**
 - Er kan €50.000 subsidie aangevraagd worden. Alle consortiumpartners dienen in kind bij te dragen. Dit betekent o.a. dat alle consortiumpartners in ieder geval loonkosten maken en een in kind bijdrage leveren (in uren of materialen) en dat deze kosten en bijdragen ook zichtbaar zijn in het budgetformulier.
 - De subsidie bedraagt maximaal 50% van de subsidiabele projectkosten. De overige kosten moeten de consortiumleden zelf financieren. Dit kan in uren, zowel van de ondernemer als van bijv. studenten die onderzoek doen, of de

organisatie die implementeert. Ook kunnen kosten voor de aanschaf van de innovatie gesubsidieerd worden (tot een max. van € 5000)

- **Looptijd:**

- Het project start uiterlijk 1 juli 2026, heeft duidelijk omschreven start- en einddata, en heeft een maximale looptijd van twee jaar. Het project eindigt dus uiterlijk 30 juni 2028.

3. Procedure

De procedure voor het aanvragen van projectsubsidie bestaat uit drie stappen:

- indienen van een kort projectidee via het format op website
- pitchen van het projectidee
- en (indien geselecteerd) uitwerken tot volledig projectplan

3.1. *Indienen projectidee – deadline: 15 december 2025*

Geïnteresseerden maken zich kenbaar bij het Healthy Society Programma door het ingevulde aanmeldingsformulier te sturen naar healthysociety@fsw.leidenuniv.nl.

Dit aanmeldingsformulier is beschikbaar via gezondzuidholland.nl en via de websites van de verschillende partners van het Healthy Society Programma. De deadline voor het indienen van een projectidee is **15 december 2025 09.00 uur**. Daarna neemt het Healthy Society Programma contact op over de pitchbijeenkomst.

In het aanmeldingsformulier wordt een aantal onderdelen uitgevraagd die later ook terugkomen in de criteria:

- Wat is jullie plan/idee?
- Wat is de onderbouwing?
- Wie zitten in je consortium (minimaal één een bedrijf/instelling/stichting/gemeente die een gevalideerde technologische, sociale en/of procesinnovatie heeft die ze willen opschalen, een kennisinstelling en een zorg-, welzijns- of beleidsorganisatie (partij die de interventie gaat inzetten). Als je nog op zoek bent naar een of meer partners kun je dit aangeven op het formulier
- Wat gaat het opleveren?
- Hoe gaan jullie de resultaten delen?

3.2. *Pitch- & matchmakingsbijeenkomsten – eind januari 2026*

Alle inzenders van een projectvoorstel worden uitgenodigd voor een pitch- & matchmakingsbijeenkomst in de **laatste week van januari 2026**. Tijdens deze bijeenkomst pitchen de deelnemers hun plan in vijf minuten. Uiterlijk 1 week na de bijeenkomst krijgen geselecteerde deelnemers een uitnodiging (incl. projectformat) om hun projectidee verder

uit te werken tot een volledig projectplan. De selectie vindt plaats op basis van de beoordeling van de pitch en het aanmeldingsformulier door een reviewcommissie. Deze commissie bestaat uit deskundigen, afkomstig uit de partijen die betrokken zijn bij het Healthy Society Programma.

Deelname aan de pitchbijeenkomst is verplicht om in aanmerking te komen voor de projectsubsidie.

3.3. Uitwerken projectplan – 1 maart 2026

De geselecteerde consortia krijgen de mogelijkheid om hun projectidee uit te werken tot een volwaardig projectplan. Het Healthy Society Programma ondersteunt eventueel bij het matchen met passende partners. Het format voor het projectplan wordt ter beschikking gesteld door het Programma. Daarnaast dient het consortium een begroting in. Alle documenten worden uiterlijk **1 maart 2026 om 23.59 uur** ingediend via healthysociety@fsw.leidenuniv.nl.

Na ontvangst van alle documenten worden deze gecontroleerd op ontvankelijkheid. Indien de documenten niet volledig zijn, zal het consortium één werkdag de tijd krijgen om de benodigde aanpassingen te maken en de gevraagde informatie aan te leveren.

3.4. Toekenning projectsubsidie – 16 maart 2026

Het Programma beoordeelt de projectplannen op basis van vooraf vastgestelde beoordelingscriteria, waaronder:

- Kwaliteit van het consortium
- Haalbaarheid van het werkplan en de beoogde resultaten binnen de gestelde termijn
- Beoogde resultaat van opschaling
- Mate van aansluiting bij het Healthy Society Programma en de Delta Actie Agenda
- Potentie om een (merkbaar) verschil te maken voor inwoners van de provincie Zuid-Holland

Het Programma stelt de projectconsortia uiterlijk 16 maart 2026 op de hoogte van de beoordeling. Waar nodig wordt het projectconsortium verzocht het projectplan aan te passen. Na goedkeuring van het projectplan ontvangt het consortium de definitieve toekenning van de projectsubsidie. De projecten starten uiterlijk 1 juli 2026.

3.5. Gedurende de looptijd van het project

- Het consortium maakt goede afspraken over de wijze van communiceren en legt deze en andere samenwerkingsafspraken vast in een onderlinge overeenkomst.
- De projectsubsidie wordt uitgekeerd in twee termijnen: 80% binnen één maand na goedkeuring van het projectplan en 20% na afloop van het project en goedkeuring van de eindrapportage.

- Gedurende de projectperiode dient voor iedere werknemer een urenadministratie bijgehouden te worden.
- Ieder jaar wordt ten minste één keer de voortgang van het project gerapporteerd tijdens een gezamenlijke meeting. Daarnaast wordt voor 31 juli 2027 een financiële tussenrapportage opgeleverd ten behoeve van de tussenrapportage aan het Healthy Society Programma. De financiële tussenrapportage omvat ten minste een overzicht van de kosten en baten en een getekende urenrapportage.
- Uiterlijk 31 juli 2028 wordt een eindrapportage opgeleverd, waarin gerapporteerd wordt over de resultaten van het project met de financiële eindrapportage. Hiertoe ontvangen de penvoerders t.z.t. een format dat gebruikt kan worden.

4. Contact

Voor vragen of opmerkingen kunt u contact opnemen met het Healthy Society Programma via healthysociety@fsw.leidenuniv.nl.

Deze subsidieoproep is gepubliceerd op 13 november 2025.

